

PIELIKUMS

Liepājas valstspilsētas pašvaldības
domes 2025. gada 19. jūnija
lēmumam Nr.204/6

LIEPĀJAS VALSTSPILSĒTAS
PAŠVALDĪBAS AĢENTŪRAS
“LIEPĀJAS SABIEDRISKAIS TRANSPORTS”

**2024. GADA
PUBLISKAIS
PĀRSKATS**

Liepāja

2025

Satura rādītājs

Satura rādītājs	2
Liepājas valstspilsētas pašvaldības aģentūras "Liepājas Sabiedriskais transports" direktora ziņojums	3
1. Pamatinformācija	4
1.1. Liepājas valstspilsētas pašvaldības aģentūras "Liepājas Sabiedriskais transports" raksturojums.....	5
1.2. Liepājas valstspilsētas pašvaldības aģentūras "Liepājas Sabiedriskais transports" mērķi un funkcijas	5
1.3. Pārskata gada galvenie uzdevumi un prioritātes.....	6
2. Finanšu resursi un iestādes darbības rezultāti.....	9
2.1. Ieņēmumu struktūra	10
2.2. Izdevumu struktūra	11
2.3. Darbības izvērtējums.....	13
3. Personāls	20
4. Informācijas pieejamība	22
5. 2025. gadā plānotie pasākumi.....	23
Pielikums	Kļūda! Grāmatzīme nav definēta.

Liepājas valstspilsētas pašvaldības aģentūras “Liepājas Sabiedriskais transports” direktora ziņojums

Liepājas valstspilsētas pašvaldības aģentūrai “Liepājas Sabiedriskais transports” (turpmāk arī – Aģentūra) 2024. gads iezīmējās ar būtiskām pārmaiņām, kas tika vērstas uz pakalpojumu modernizāciju, pieejamības uzlabošanu un ilgtspējīgas mobilitātes veicināšanu.

2024. gada 23. oktobris bija nozīmīgs un vēsturisks datums visai Liepājai, jo šajā dienā, pēc vairāku gadu rūpīgas plānošanas, testēšanas darbiem un sistēmas pielāgošanas, pilsētā tika ieviesta elektroniskā norēķinu sistēma sabiedriskajā transportā. Šīs sistēmas mērķis ir uzlabot pasažieru apkalpošanas kvalitāti, piedāvājot jaunas iespējas nepārtraukti tiešsaistē iegādāties braukšanas biļetes un veikt braucienu apmaksu, padarīt norēķinus par braucieniem ērtus, ātrus un mūsdienīgus. Jāatzīst, ka jau pirmajā nedēļā pēc sistēmas ieviešanas, tika iegādātas 6258 e-biļetes, izmantojot mobilo aplikāciju viedtālruņos, gan elektroniski – transporta biļešu e-sistēmā Aģentūras tīmekļvietnē www.liepajastransports.lv, sadaļā “Transporta e-biļešu sistēma”. Līdz 2024. gada beigām sistēmu aktīvi izmantoja jau 20 000 lietotāju un tika reģistrēti vairāk nekā 200 000 braucienu, kas skaidri apliecināja sabiedrības pozitīvo attieksmi, gatavību pieņemt pārmaiņas un izmantot tehnoloģijas savā ikdienā, padarot pārvietošanos pilsētā vēl ērtāku un efektīvāku.

Līdz ar sistēmas ieviešanu bija novērojamas būtiskas izmaiņas Aģentūras darbības rādītājos kā, piemēram, kontroles darbā – par 8% jeb 491 vienībām pret iepriekšējo gadu samazinājās izrakstīto līgumsodu skaits jeb sodītie pasažieri, jo gada nogalē sabiedriskā transporta kontroles darbinieki īpašu uzmanību pievērša pasažieru informēšanai un skaidrošanai par e-biļešu lietošanas kārtību un iespējām. Līdz ar to šajā periodā līgumsodi par braukšanu bez derīgas biļetes praktiski tika piemēroti gadījumos, kas nepārprotami norādīja uz apzinātu rīcību neveikt brauciena apmaksu, jo paralēli tika dota iespēja izmantot reģistrēšanos braucienam ar papīra biļetēm. Transporta kontroles darbā galvenais uzsvars tika likts uz pasažieru izglītošanu nevis sodīšanu.

Tāpat bija novērojams, ka samazinās pārdoto biļešu apjoms viena brauciena biļetēm pie transportlīdzekļa vadītāja, kas līdz 2024. gada 23. oktobrim bija iegādājamas tikai par skaidru naudu, taču kopš sistēmas ieviešanas to var izdarīt elektroniski ar bezskaidras naudas norēķiniem, un šie pārdošanas apjomi novembrī un decembrī vidēji mēnesī ir samazinājušies par 71% jeb 9 352 biļetēm, salīdzinot ar gada pirmo 10 mēnešu vidējiem rādītājiem. Turpretim viena brauciena biļešu iepriekšpārdošanā iegādes apjomi pieauguši vidēji par 24% jeb 15 673 biļetēm mēnesī pēdējos divos 2024. gada mēnešos.

Lai nodrošinātu kvalitatīvu un nepārtrauktu sabiedriskā transporta pakalpojumu sniegšanu ar autobusiem Liepājā, 2025. gadā plānots izsludināt iepirkumu atklātam konkursam “Par sabiedriskā transporta pakalpojumu sniegšanu ar autobusiem Liepājas

valstspilsētas maršrutu tīklā”. 2024. gadā šim mērķim tika veikts sagatavošanās darbs – izstrādāti iepirkuma dokumentu projekti, līguma projekts un tehniskās specifikācijas prasības. No aprīļa līdz novembra mēnesim notika vairākas tikšanās ar pašvaldības izpilddirekciju, domes vadību un deputātiem, kur sešu organizētu tikšanos laikā sagatavotas un demonstrētas piecas dažādas prezentācijas par sabiedriskā transporta attīstības iespējām un tendencēm, lai saskaņotu viedokļus par iepirkuma konkursa dokumentos iekļaujamām prasībām pretendentiem. Oktobra mēnesī piesaistītais nozares eksperts sniedza gala atzinumu ar ieteikumiem par ekonomiski un vides prasībām atbilstošāko autobusu tipu izvēli. Lai veiksmīgi uzsāktu iepirkuma procedūru, tika sagatavots un apstiprināts domes lēmuma projekts par atsevišķas iepirkumu komisijas izveidošanu, kura oktobrī uzsāka darbu pie aģentūras sagatavotās dokumentācijas un konkursa nolikuma gala redakcijas sagatavošanas.

Kopumā 2024. gads Liepājas sabiedriskajā transportā bija pārmaiņu un attīstības gads, kurā tika sperti nozīmīgi soļi, lai nodrošinātu modernu, pieejamu un videi draudzīgu transporta sistēmu. Līdzīga attīstības tendence paredzēta arī 2025. gadā, nodrošinot e-biļetes projekta tālāko ieviešanu sasaistē ar vienotās Atvieglojumu valsts informācijas sistēmas (AVIS) gala izstrādi un ar to saistītām izmaiņām.

Liepājas valstspilsētas pašvaldības
aģentūras “Liepājas Sabiedriskais transports” direktors

Jānis Neimanis

1. Pamatinformācija

1.1. Liepājas valstspilsētas pašvaldības aģentūras "Liepājas Sabiedriskais transports" raksturojums

Liepājas valstspilsētas pašvaldības aģentūra "Liepājas Sabiedriskais transports" izveidota ar Liepājas pilsētas domes 2011. gada 12. maija lēmumu Nr.180 "Par Liepājas pilsētas pašvaldības aģentūras "LIEPĀJAS SABIEDRISKAIS TRANSPORTS" izveidi", un tās darbība uzsākta 2011. gada 1. jūnijā. Aģentūra ir pašvaldības domes izveidota budžeta finansēta pastarpinātās pārvaldes iestāde, kas darbojas uz Publisko aģentūru likuma un Liepājas valstspilsētas pašvaldības aģentūras "Liepājas Sabiedriskais transports" nolikuma pamata. Aģentūru izveido, reorganizē un likvidē Liepājas valstspilsētas pašvaldības dome un tā atrodas Liepājas valstspilsētas pašvaldības izpilddirektora vietnieka īpašumu jautājumos pārraudzībā.

Aģentūras adrese – Peldu iela 5, Liepāja, LV-3401.

Savus uzdevumus un funkcijas Aģentūra veic domes apstiprinātā finansējuma ietvaros. Aģentūra savā darbībā ievēro Eiropas Savienības tiesību normas, Latvijas Republikas Satversmi, Latvijas Republikas likumus, Ministru kabineta un Liepājas valstspilsētas pašvaldības domes normatīvos aktus un citus uz jomu attiecināmus tiesību aktus.

Aģentūras padotībā nav citu iestāžu.

1.2. Liepājas valstspilsētas pašvaldības aģentūras "Liepājas Sabiedriskais transports" mērķi un funkcijas

Aģentūras virsmērķis ir sniegt pēc iespējas finansiāli efektīvāku, sabiedrībai pieejamu, mūsdienīgu un kvalitatīvu sabiedriskā transporta pakalpojumu.

Aģentūras darbības nodrošināšanai ir noteiktas šādas funkcijas un uzdevumi:

- nodrošināt sabiedriskā transporta pakalpojumu organizēšanu Liepājas valstspilsētas sabiedriskā transporta maršrutu tīklā, tai skaitā nodrošināt līgumu un vienošanos noslēgšanu un to nosacījumu izpildes aktualizēšanu un uzraudzību par pārvadājumu veikšanu saskaņā ar normatīvajiem aktiem;
- uzraudzīt normatīvo aktu ievērošanu sabiedriskā transporta nozarē Liepājas valstspilsētas sabiedriskā transporta maršrutu tīklā;
- organizēt pasažieru plūsmu izpēti un plānot optimāla, pieprasījumam atbilstoša sabiedriskā transporta maršrutu tīkla attīstību;
- nodrošināt sabiedriskā transporta pakalpojumu sniegšanas standartu un

sabiedriskā transporta lietošanas noteikumu izstrādi;

- nodrošināt un koordinēt sadarbību ar sabiedriskā transporta pakalpojumu sniedzējiem, valsts un pašvaldības institūcijām;
- sekmēt sabiedriskā transporta modernizāciju, ekonomiski pamatotas un efektīvas sabiedriskā transporta pakalpojuma apmaksas sistēmas izveidi;
- organizēt un uzraudzīt Liepājas valstspilsētas sabiedriskā transporta braukšanas biļešu tirdzniecību un administrēt pašvaldības un valsts piešķirtos braukšanas maksas atvieglojumus Liepājas valstspilsētas sabiedriskajā transportā;
- organizēt un uzraudzīt vieglo taksometru pakalpojuma sniedzējus Liepājas valstspilsētas administratīvajā teritorijā;
- vadīt, realizēt un sadarboties pašvaldības projektu un programmu ieviešanā;
- pārraudzīt un koordinēt specializēto tūristu transportlīdzekļu izmantošanu Liepājas valstspilsētā;
- veikt citus normatīvajos aktos noteiktos uzdevumus.

1.3. Pārskata gada galvenie uzdevumi un prioritātes

Aģentūras 2024. gada galvenās prioritātes, kas tika realizētas:

- 23. oktobrī uzsākta Liepājas sabiedriskā transporta elektroniskās biļetes sistēmas darbība, kur sistēmas ieviešanas 1. posmā pasažieriem tika nodrošināta iespēja iegādāties un norēķināties par sabiedriskā transporta pakalpojumiem, izmantojot mobilo lietotni "Liepājas pilsēta";
- veikta Liepājas sabiedriskā transporta biļešu norēķinu sistēmas integrācija ar ārējām informācijas sistēmām – grāmatvedības sistēmu (Horizon), maršrutu plānošanas sistēmu (PIKAS) un transakciju sistēmu (Mobilly);
- organizēta e-biļešu norēķinu sistēmas testēšana, aktīvi iesaistoties daudziem Aģentūras darbiniekiem, kā rezultātā novērstas pamanītās sistēmas komponentu nepilnības un kļūdas pirms ieviešanas ekspluatācijā;
- nodrošināta daļēja transporta līdzekļu aprīkošana ar kases aparātiem (biļešu termināliem) un biļešu lasītājiem (biļešu reģistratoriem), jo, ņemot vērā valsts Vienotās atvieglojumu informācijas sistēmas (AVIS) ieviešanas gala termiņa pārcelšanu uz 2025. gadu, pārejas periodā līdz turpmākajam tika nodrošināta paralēla iespēja transporta līdzekļos lietot vēl papīra biļešu kompostierus;
- elektroniskās biļetes ieviešanas sākumposmā sagatavoti un publicēti PR (attēli, video, infografiki, publikācijas) materiāli un informācija saistībā ar jauno e-biļešu norēķinu sistēmas uzstādīšanu un lietošanu;

- ir veikta maršrutu tīkla analīze sabiedriskā transporta pakalpojumu nodrošināšanai un izstrādāti vairāki attīstības scenāriji potenciālajām izmaiņām, sagatavoti vairāk kā trīs priekšlikumi maršrutu tīkla apjomam, kā arī veikta tehnisko specifikāciju un sekojošu līguma pielikumu “Maršrutu saraksts”, “Maršrutu apraksti un shēmas”, “Autobusu kustības saraksti” un “Reisu izpildes laiki un kontrollaiki” sagatavošana;
- par sabiedriskā transporta nākotnes perspektīvām saistībā ar iepirkuma dokumentu sagatavošanu un organizēšanu sabiedriskā transporta pakalpojuma sniegšanai Liepājas valstspilsētas maršrutos ar autobusiem, izpilddirektoram, izpilddirektora vietniekam, domes vadībai un deputātiem no jūlija līdz novembrim organizētas sešas (6) tikšanās un sagatavotas piecas (5) prezentācijas;
- oktobrī tika sagatavots nozares eksperta gala atzinums ar prezentāciju par ekonomiski izdevīgāko autobusu tipu izvēli, saistībā ar obligāto bezemisijas un citu piedziņas veidu autobusu izvēli sabiedriskā transporta pakalpojuma iepirkumā;
- sagatavots un apstiprināts domes lēmuma projekts par atsevišķas iepirkumu komisijas izveidošanu konkursam un tiek organizēts darbs pie pieminētā konkursa izsludināšanas 2025. gadā;
- veikta daļēja pasažieru skaitīšanas datu izpēte un analīze izmantojot Power BI programmu, datus regulāri apstrādājot un papildinot;
- sezonāli un saistībā ar veiktajiem būvdarbiem nodrošināta kustību sarakstu nomaiņa;
- sagatavoti un pašvaldības domes sēdē 2024. gada 19. decembrī izdoti jauni Liepājas valstspilsētas pašvaldības domes saistošie noteikumi Nr.41 “Liepājas valstspilsētas pašvaldības aģentūras “Liepājas sabiedriskais transports” sniegto pakalpojumu maksas saistošie noteikumi”, kur noteikta maksa par licences kartītes izsniegšanu pasažieru komercpārvadājumiem ar taksometriem, un Nr.42 “Liepājas valstspilsētas pašvaldības sabiedriskā transporta maršrutu tīkla braukšanas maksas atvieglojumu saistošie noteikumi”, iekļaujot arī nosacījumus par e-bīlešu lietošanu, to veidiem, kā arī precizētas atvieglojumu saņemšanas vietas;
- transporta kontrolieri tika apgādāti ar jaunām kontroles ierīcēm, uz kurām ir uzstādīta Kontroles lietotne, lai varētu veikt e-bīlešu kontroli un līgumsodu sastādīšanu elektroniskās biļetes norēķinu sistēmā;
- tika veiktas vairākas kontrolieru apmācības gan grupās, gan individuāli (2024. gada augusta – decembra mēnešos), lai apmācītu un iepazīstinātu ar jaunajām kontrolieru ierīcēm transporta kontrolierus, lai ikdienas darbs ar jauno sistēmu noritētu veiksmīgi;

- 2024. gada 12. un 13. decembrī kontrolieriem un biroja darbiniekiem tika organizētas apmācības par saskarsmes psiholoģiju un komunikāciju, lai pilnveidotu prasmes un veiksmīgāk komunicētu ar Liepājas sabiedriskā transporta pasažieriem.

2. Finanšu resursi un iestādes darbības rezultāti

Aģentūras finanšu resursi sastāv no:

- Liepājas valstspilsētas pašvaldības domes pamatbudžeta asignējumiem, ko var iedalīt 2 daļās – finansējums par noteiktajiem braukšanas maksas atvieglojumiem saskaņā ar Liepājas valstspilsētas pašvaldības domes 2024. gada 19. decembra saistošajiem noteikumiem Nr.42 “Liepājas valstspilsētas pašvaldības sabiedriskā transporta maršrutu tīkla braukšanas maksas atvieglojumu saistošie noteikumi” un Liepājas valstspilsētas pašvaldības domes dotācija Aģentūrai;

- valsts mērķdotācijas par pārvadātajām personām ar I un II grupas invaliditāti, bērniem invalīdiem un to pavadošajām personām, kā arī par bērniem bāreņiem un bez vecāku gādības palikušiem bērniem;

- maksas pakalpojumu ieņēmumiem no biļešu realizācijas, izrakstīto un apmaksāto līgumsodu ieņēmumiem, taksometru licencēšanas ieņēmumiem un citiem ieņēmumiem, kā, piemēram, PVN nodokļu atmaksas vai arī degvielas cenas indeksācijas pārrēķina, gadījumos kad degvielas cena konkrētajā mēnesī, salīdzinot ar noteikto bāzes cenu esošajam (aprēķina) gadam, ir samazinājusies.

Savukārt Aģentūras izdevumi tiek iedalīti 4 pamata kategorijās, kur vislielāko daļu sastāda izdevumi pārvadātājiem, bet atlikušie budžeta līdzekļi tiek izlietoti Aģentūras darbības nodrošināšanai – biļešu izgatavošanai, komisijas maksai tirdzniecības vietām par biļešu realizēšanu, darbinieku atalgojumam un citiem izdevumiem Aģentūras pamatfunkciju nodrošināšanai, tai skaitā pamatkapitāla veidošanai. Ieņēmumu un izdevumu apmēru dinamika no 2022. gada līdz 2024. gadam, kā arī 2025. gada prognoze ir atspoguļota 1. tabulā.

	2022.	2023.	2024.	2025. prognoze
Ieņēmumi				
Pamatbudžeta asignējumi	4 779 523	5 784 662	5 318 263	5 030 767
Valsts mērķdotācijas	311 456	363 561	384 681	476 215
Maksas pakalpojumu ieņēmumi	3 298 005	4 122 777	4 010 266	4 153 015
Kopā	8 388 984	10 271 000	9 713 210	9 659 997
Izdevumi				
Izdevumi pārvadātājam	7 884 505	9 572 848	8 578 207	9 152 539
Atlīdzība	282 856	334 863	373 905	408 072
Biļešu tirdzniecības komisija u.c. uzturēšanas izdevumi	264 236	292 383	316 202	361 208
Pamatkapitāla veidošana	3 627	78 116	258 528	1 540
Kopā	8 435 224	10 278 210	9 526 842	9 923 359

1. tabula. 2022.-2024. gada budžeta izpilde un 2025. gada budžeta prognoze (euro)

2.1. Ieņēmumu struktūra

Aģentūras ieņēmumi 2024. gadā bija 9 713 210 *euro*, kas ir par 5% jeb 557 790 *euro* mazāk nekā 2023. gadā.

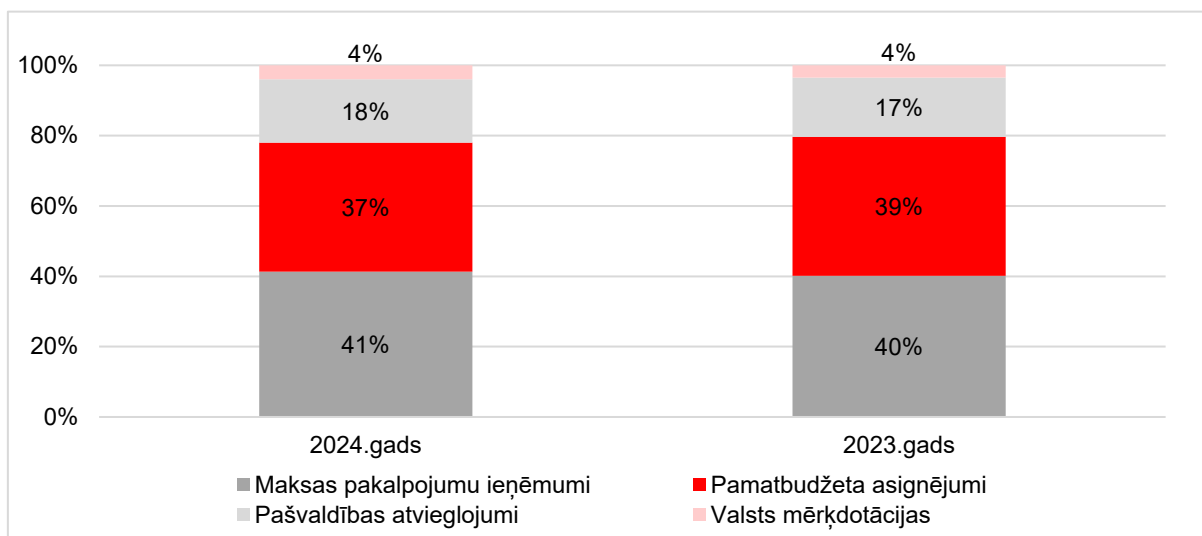
Naudas izteiksmē vislielākais pieaugums ieņēmumos 2024. gadā bija novērojams valsts mērķdotācijās par 6% jeb 21 120 *euro* un veidoja 4% no kopējiem ieņēmumiem 2024. gadā. Lai gan pārvadāto pasažieru skaits personām ar I vai II invaliditātes grupu ir samazinājies par 4% jeb 19 055 pasažieriem, salīdzinot ar 2023. gadu, bet kopš 2024. gada 1. aprīļa, Aģentūra saņem valsts mērķdotācijas arī par pārvadātajiem bērniem bāreņiem, kuri 2024. gadā veica 17 229 braucienus Liepājas sabiedriskajā transportā. Kopumā tāpat 2024. gadā ir novērojams izsniegto biļešu samazinājums šajā valsts budžeta finansētajā sadaļā, taču ienākumos ir palielinājums dēļ tā, ka valsts SIA "Autotransporta direkcija" (turpmāk – ATD) kompensācijas par pārvadātajiem pasažieriem izsniedz katra ceturkšņa sākumā, balstoties uz saņemto Aģentūras prognozi. Līdz ar to 2024. gadā ir saņemta lielāka kompensācija nekā gadu iepriekš, turklāt 2023. gadu Aģentūra noslēdza ar 9 658,43 *euro* zaudējumiem šajā pozīcijā, kas 2024. gadā tika kompensēti.

Domes dotācijas sadaļā ir vislielākais samazinājums Aģentūras ienākumos pret 2023. gadu, proti, par 12% jeb 493 449 *euro*, jo būtiski samazinājās izdevumi pārvadātājam dēļ patēriņa cenu izmaiņām, kas 2023. gadā bija īpaši augstas. Savukārt ienākumi par Liepājas valstspilsētas pašvaldības domes noteiktajiem braukšanas maksas atvieglojumiem palielinājušies par 2% jeb 27 050 *euro* pret 2023. gadu.

Par 3% jeb 112 511 *euro* 2024. gadā samazinājušies ieņēmumi no maksas pakalpojumiem. Vislielākais samazinājums maksas pakalpojumu ieņēmumos 60% jeb 124 918 *euro* apmērā pret iepriekšējo gadu bija citiem iepriekš nekvalificētiem pašu ieņēmumiem, kas ir skaidrojams ar degvielas cenas indeksācijas pārrēķinu, jo degvielas cena 2024. gadā katru mēnesi, salīdzinot ar noteikto bāzes cenu esošajam gadam, bija līdzīga, kā rezultātā nebija tik lieli ieņēmumi no indeksācijas pārrēķina kā tas bija 2023. gadā, kad degvielas cena bija būtiski zem bāzes cenas un pārvadātāji to kompensēja Aģentūrai.

2024. gadā par 6 142 *euro* jeb 13% samazinājušies citi ieņēmumi no maksas pakalpojumiem, kas ietver ieņēmumus par izrakstītajiem un apmaksātajiem līgumsodiem un ieņēmumi no taksometru licencēšanas. Šis samazinājums tieši saistīts ar sabiedriskā transporta kontrolieru darbu – gada nogalē viņi aktīvi pievērsās pasažieru izglītošanai par e-biļešu lietošanas noteikumiem un iespējām. Tā rezultātā sodīto pasažieru skaits, salīdzinājumā ar 2023. gadu, samazinājās, līdz ar to saruka arī ieņēmumi šajā pozīcijā. Savukārt ieņēmumi no taksometru licencēšanas, kas arī ietilpst citos ieņēmumos no maksas pakalpojumiem, saglabājušies 2023. gada līmenī.

2024. gadā ieņēmumi no bilešu realizācijas ir saglabājušies 2023. gada līmenī, pieaugot vien par nepilnu procentu, proti, par 0,5% jeb 18 549 *euro*. 2024. gadā pārvadāti 10 836 877 pasažieri, kas ir par 9,6 tūkstošiem pasažieru vairāk kā 2023. gadā.



1. attēls. Ieņēmumu struktūra 2024. un 2023. gadā

Kā redzams 1. attēlā, 2024. gadā, salīdzinot ar 2023. gadu, ieņēmumu pozīciju īpatsvars ir tikpat kā nemainīgs, minimāli izmainoties pašvaldības atvieglojumiem, pamatbudžeta asignējumiem, kā arī maksas pakalpojumiem.

2.2. Izdevumu struktūra

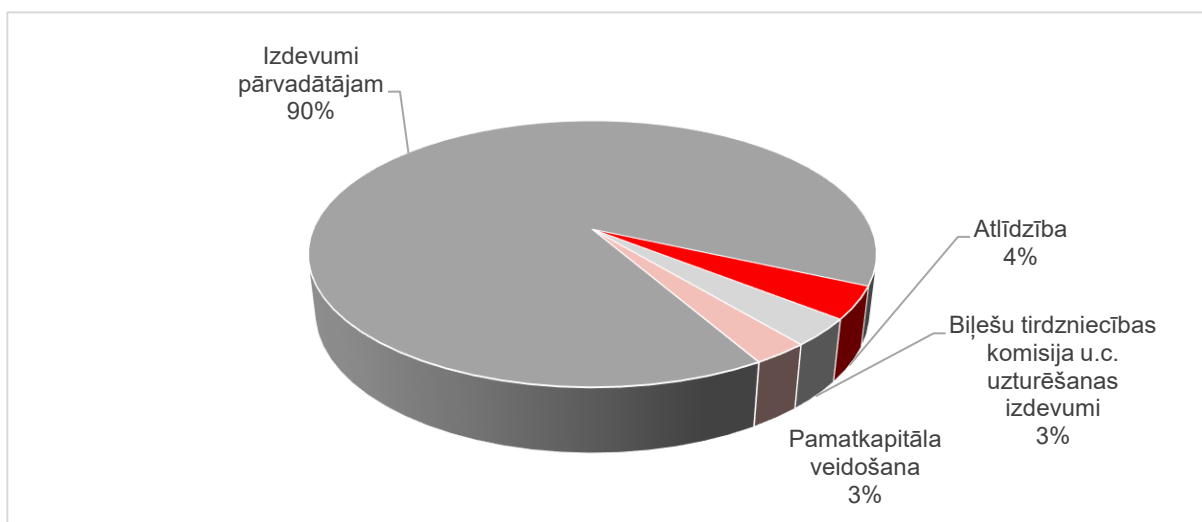
Aģentūras kopējie izdevumi 2024. gadā bija 9 526 842 *euro*, kas, salīdzinot ar 2023. gadu, ir samazinājušies par 7% jeb 751 368 *euro*.

Tā kā Aģentūras pamatuzdevums ir sabiedriskā transporta pakalpojuma organizēšana un nodrošināšana, tad pamatoti, ka no visiem izdevumiem strukturāli lielākā daļa gadu no gada ir samaksa pārvadātājiem, kas 2024. gadā bija 8 578 207 *euro* apmērā jeb 90% no visiem izdevumiem. Starp visiem Aģentūras izdevumiem pārvadātājiem izmaksātajām atlīdzībām par sniegtajiem pakalpojumiem 2024. gadā bija vislielākais samazinājums attiecībā pret 2023. gadu – par 10% jeb 994 641 *euro* mazāk. 2023. gadā izdevumi bija lielāki, jo patēriņu cenu izmaiņas par 2022. gadu sasniedza 20,8% jeb 1 292 286 *euro*, bet 2024. gadā kompensācija pārvadātājiem par 2023. gada patēriņa cenu pārmaiņām bija tikai 43 346 *euro*, jo patēriņu cenu izmaiņas bija 0,6% apmērā.

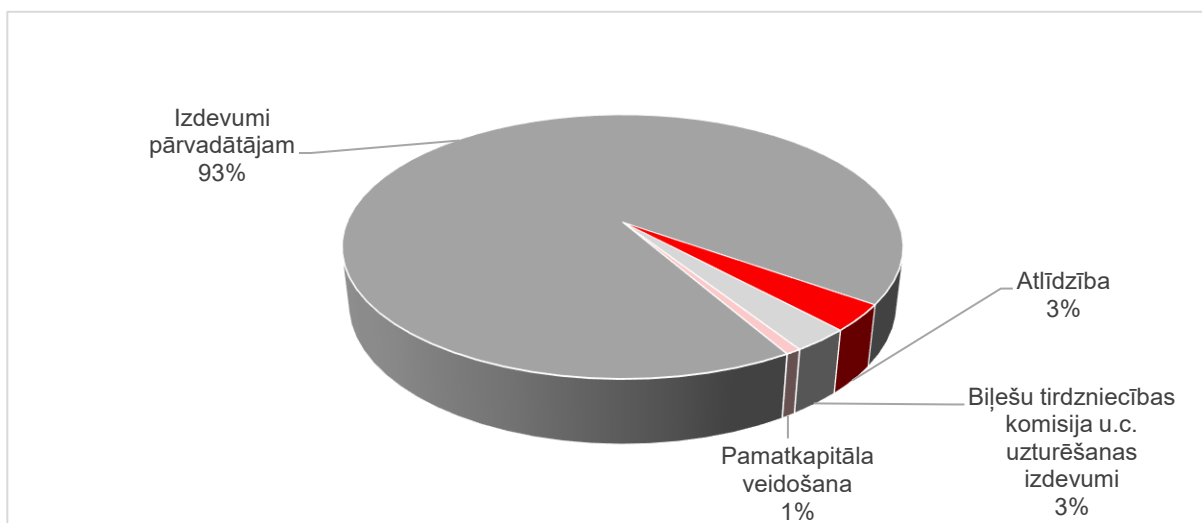
Aģentūras darbinieku atalgojums 2024. gadā, salīdzinot ar 2023. gadu, ir palielinājies par 12% jeb 39 042 *euro*, jo no 2024. gada 1. aprīļa tika paaugstināts darbinieku atalgojums un 2023. gadā ilgstoši bija vakantas līdz pat 18% amata vietas, kā rezultātā tika iekonomēti līdzekļi uz darbinieku atalgojumu un ar to saistītām izmaksām.

Pārējiem Aģentūras uzturēšanas izdevumiem, salīdzinot ar 2023. gadu, ir novērojams pieaugums par 8% jeb 23 819 *euro*, jo, ieviešot Liepājas sabiedriskā transporta biļešu norēķinu sistēmu, palielinājušies izdevumi par informāciju tehnoloģiju pakalpojumiem un inventāra iegādes izdevumi, iegādājoties ierīces kontrolieriem, uz kurām ir uzstādīta Kontroles lietotne, lai transporta kontrolieri var veikt e-biļešu kontroli un līgumsodu sastādīšanu elektroniskās biļetes norēķinu sistēmā.

2024. gadā tika palielināts pamatkapitāls par 231% jeb 180 412 *euro* vairāk nekā 2023. gadā, no kā 440 *euro* apmērā pilnveidota un atjaunota maršrutu plānošanas sistēma UAB “Merakas”, šos izdevumus kapitalizējot. Savukārt lielāko sadaļu, proti, gandrīz 100% jeb 258 088 *euro* šajā pozīcijā sastādīja Liepājas sabiedriskā transporta biļešu norēķinu sistēmas izstrāde, proti, 122 568 *euro* pašas sistēmas ieviešana, bet 135 520 *euro* kases iekārtu un biļešu lasītāju iegāde.



2. attēls. Izdevumu struktūra 2024. gadā



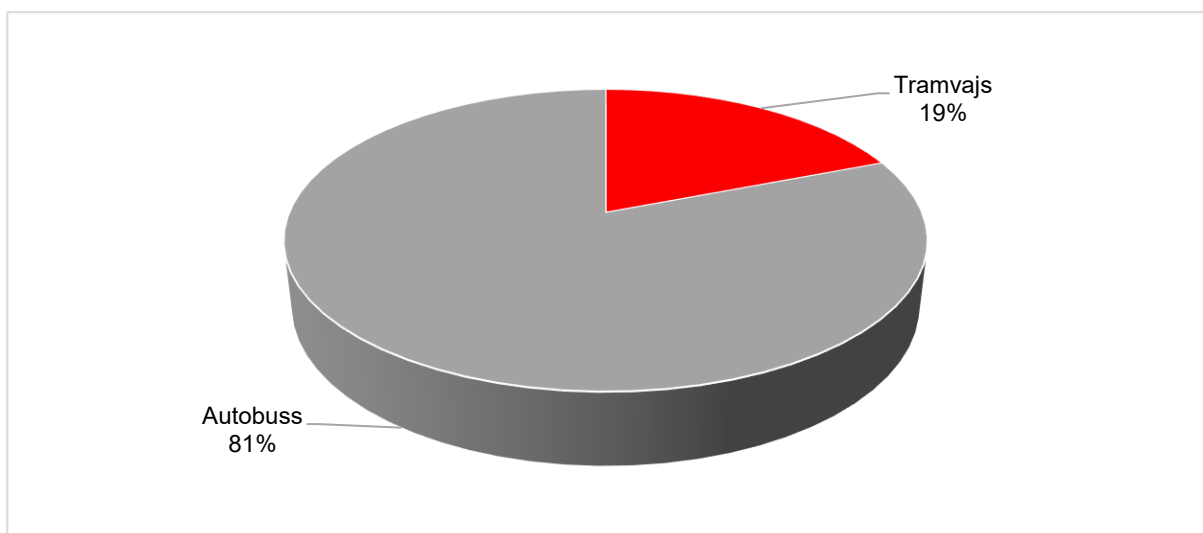
3. attēls. Izdevumu struktūra 2023. gadā

Aģentūras izdevumu pozīciju īpatsvars 2024. un 2023. gadā, kas redzams 2. un 3. attēlā, ir ļoti līdzīgs, galvenās izmaiņas ir notikušas sadaļās – izdevumi pārvadātājiem un pamatkapitāla veidošana, kas 2024. gadā pieauga dēļ elektroniskās norēķinu sistēmas ieviešanas, savukārt izdevumi pārvadātājiem kopējā izdevumu struktūrā samazinājās, salīdzinot ar 2023. gadu.

2.3. Darbības izvērtējums

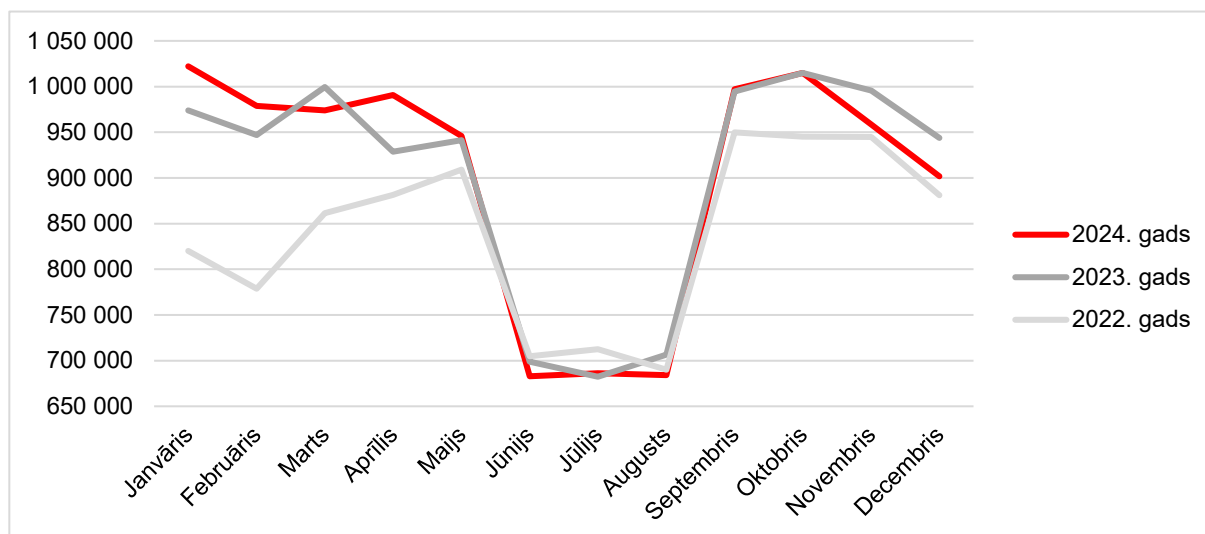
Sabiedriskā transporta pakalpojumu Liepājas pilsētas maršrutu tīklā nodrošina divi pārvadātāji – AS “Liepājas autobusu parks” un SIA “Liepājas tramvajs” – atbilstoši noslēgtajiem līgumiem. Pārvadāto pasažieru skaits 2024. gadā vēl tika aprēķināts pēc realizēto biļešu apjoma. Reisu noslogotības analīzei tiek izmantoti dati no automatiskajām pasažieru plūsmas uzskaites ierīcēm, kas uzstādītas četros autobusus virs transportlīdzekļa durvīm, kā arī visos jaunos tramvajos. Pēc datu skaitītājiem ir secināts, ka Liepājas sabiedriskā transporta maršrutu tīklā vispieprasītākais ir 3. maršruts “Mirdzas Ķempes iela – Pulkveža Brieža iela”, tam seko 6. un 6A maršruts “Mirdzas Ķempes iela – Slimnīca (Biznesa centrs)”, jo šajos maršrutos tiek nodrošināta pasažieru pārvadāšana starp Liepājas apdzīvotākajiem mikrorajoniem, kas ir, Ezerkrasts – Karosta un Ezerkrasts – Zaļā birzs, nodrošinot piekļuvi arī pilsētas centram.

Apkopojot datus par realizēto biļešu daudzumu, ir secināms, ka 81% no visiem pārvadātajiem pasažieriem izmanto autobusu pakalpojumus (4. attēls). Tam ir pamatots iemesls, jo pilsētas vienotajā maršrutu tīklā ir 13 maršruti, kas tiek izpildīti ar Solaris Urbino autobusiem, un 3 maršruti ar Mercedes-Benz Sprinter autobusiem, nodrošinot pilsētas centra sasaisti ar pilsētas mikrorajoniem, savukārt tramvaja pakalpojums tiek sniegts vienā maršrutā, kas dažos pilsētas posmos dublējas ar virkni autobusu maršrutiem.



4. attēls. Pārvadāto pasažieru proporcija 2024. gadā

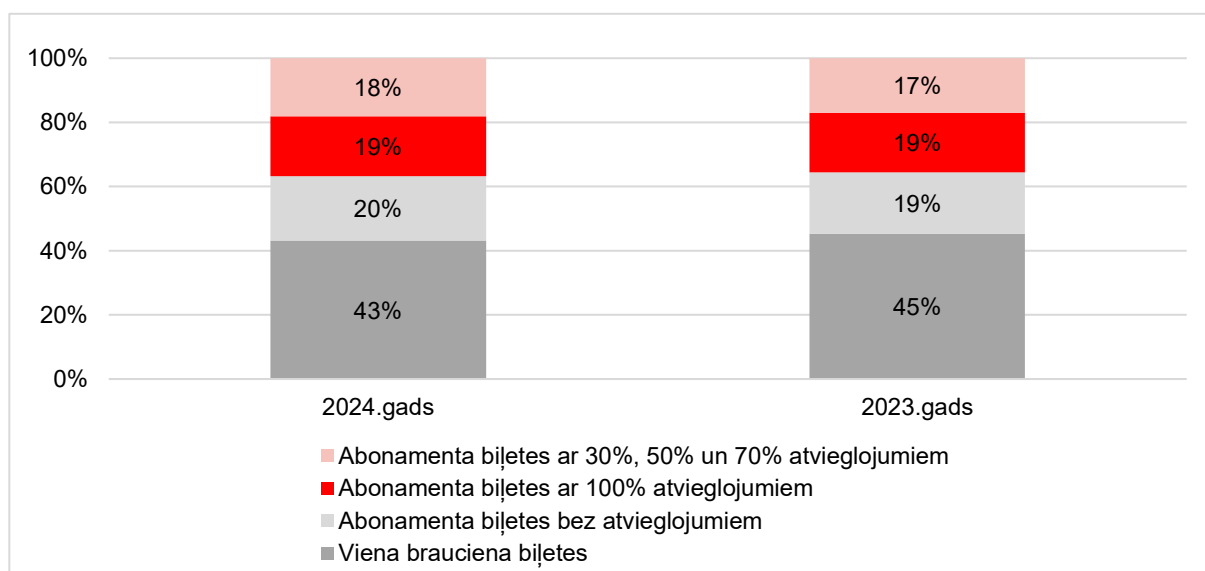
2024. gadā Liepājas sabiedriskajā transportā tika pārvadāti 10 836 877 pasažieri, kas ir par 0,1% jeb 9,6 tūkstošiem vairāk nekā 2023. gadā.



5. attēls. Pārvadāto pasažieru skaits no 2022.-2024. gadam

Pēdējo trīs gadu laikā sabiedriskā transporta izmantošana Liepājā ir stabilizējusies un sasniegusi līmeni, kāds bija pirms Covid-19 pandēmijas. Gada sākumā transports tiek izmantots aktīvāk, bet vasarā pasažieru skaits samazinās, ko ietekmē labvēlīgi laikapstākļi, skolēnu brīvlaiks un atvaļinājumu sezona. Rudenī, sākot ar septembri, pieprasījums atkal pieaug, atspoguļojot iedzīvotāju atgriešanos ierastajā ritmā.

Biļešu ieņēmumu struktūra par pārdotajām biļetēm 2024. gadā ir līdzīga 2023. gada biļešu ieņēmumu sadalījuma tendencēm (6. attēls), taču 2024. gadā ir pieauguši ieņēmumi no abonementa biļetēm bez atvieglojumiem un abonementa biļetēm ar daļējiem atvieglojumiem – 30%, 50% un 70% atvieglojumiem.



6. attēls. Biļešu ieņēmumu struktūra 2024. un 2023. gadā

Pārskata gadā vidēji par 4% pieaudzis pieprasījums pēc abonementa biļetēm bez atvieglojumiem un abonementa biļetēm ar 30%, 50% un 70% atvieglojumiem. Ņemot vērā pārvadāto pasažieru skaitu, kas pieaudzis minimāli, atliek secināt, ka pasažieri 2024. gadā ir izvērtējuši biļešu izdevīgumu un izvēli izdarījuši par labu abonementa biļetēm, kas novērojams pārdoto biļešu datos.

2024. gadā samazinājušies viena brauciena biļešu pārdošanas apjomi pret 2023. gadu, kur kopējais pieprasījuma kritums sasniedz 6%. Līdzīgi ir ar abonementa biļetēm ar 100% braukšanas maksas atvieglojumiem, kam pēc izsniegšanas skaita ir novērojams kritums 2% apmērā, kas Aģentūras ieņēmumos pamatbudžeta atvieglojumu sadaļu samazināja par 8 550,00 *euro*.

Analizējot biļešu pieprasījumu pa veidiem, redzams, ka populārākais starp viena brauciena biļetēm joprojām ir 10 braucienu biļešu komplekts, kur viens brauciens maksā 0,85 *euro*, kas ir par 43% jeb 0,65 *euro* lētāk, nekā iegādājoties biļeti pie transportlīdzekļa vadītāja. 2024. gadā iegādāti 137 620 šādi komplekti, kas ir, par 10% jeb 15 920 komplektiem mazāk nekā 2023. gadā, ko ietekmēja e-biļešu ieviešana un pasažieru piesardzība, sākotnēji izvēloties iegādāties vairāk viena brauciena biļetes. Vislielākais kritums par 26% jeb 49 527 biļetēm mazāk tika pārdotas pie transportlīdzekļa vadītāja iegādājamas biļetes, jo īpaši gada nogalē, kad pieauga iepriekšpārdošanā iegādāto e-biļešu skaits.

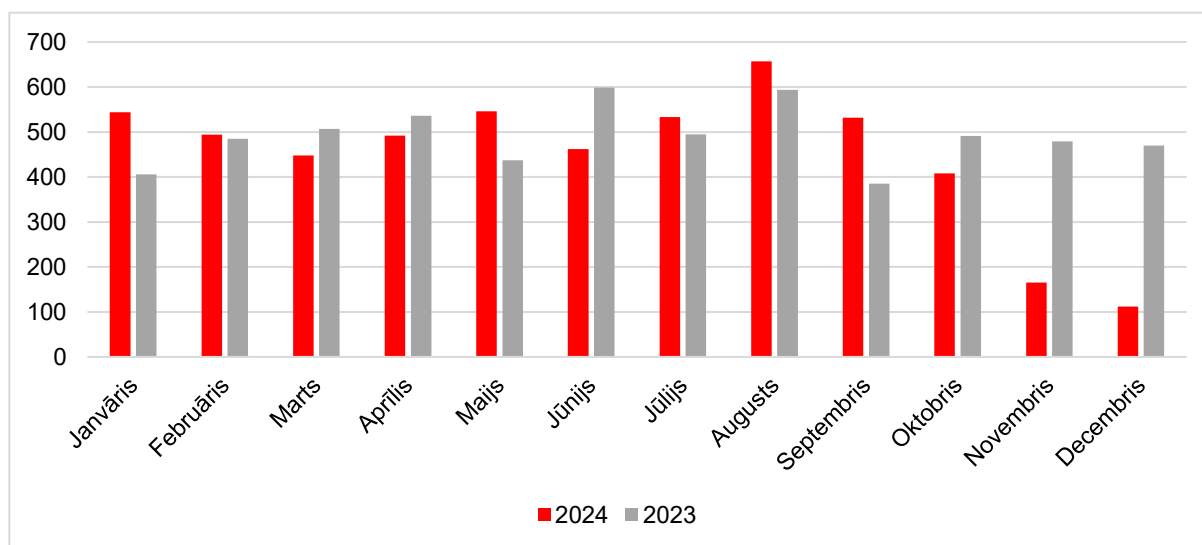
Vislielākais pieaugums pārdošanas apjomos 2024. gadā abonementa biļetēm ar daļējiem braukšanas maksas atvieglojumiem 30%, 50% un 70% pret iepriekšējo gadu bija skolēnu un studentu abonementa biļetēm, kur abonementa biļetes ar 70% atvieglojumiem realizētas par 6% jeb 568 biļetēm vairāk, bet abonementa biļetes ar 50% atvieglojumiem par 5% jeb 1 045 biļetēm vairāk. Vienoto reģionālo abonementa biļešu pārdošanā būtiskas izmaiņas manāmas starp katras dienas un darba dienu biļešu iegādi – 2024. gadā katrai dienai iegādāta 521 biļete, kas ir par 76% jeb 225 biļetēm vairāk nekā 2023. gadā, bet darba dienām iegādāto biļešu skaits, salīdzinot ar 2023. gadu, ir sarucis par 54% jeb 259 biļetēm, iegādājoties vien 221 šāda veida biļeti.

Kas attiecās uz maksas abonementa biļešu tendencēm, tās gadu no gada ir nemainīgas – populārākā arī 2024. gadā bija abonementa biļete katrai dienai, kas 2024. gadā pārdotas par 2% jeb 407 gabaliem vairāk nekā 2023. gadā, savukārt darba dienu abonementa biļešu pārdošanas apjomi, salīdzinot ar 2023. gadu, samazinājušies par 5% jeb 610 biļetēm. Vislielākais pārdoto biļešu pieaugums starp abonementa biļetēm bez atvieglojumiem bija trīs un piecu dienu abonementa biļetēm, kas Liepājas sabiedriskā transporta pasažieriem tiek piedāvātas no 2023. gada 1. janvāra un ir piemērotas personām, kurām īsā laikā nepieciešams intensīvi izmantot sabiedriskā transporta pakalpojumus, piemēram, īstermiņa līguma darbiniekiem, darbiniekiem, kuri strādā maiņās, tūristiem u.c. Pieprasījums pēc trīs dienu abonementa biļetēm ir pieaudzis par 44% jeb 241 biļeti, savukārt piecu dienu abonementa

biļetes 2024. gadā iegādātas par 40% jeb 253 biļetēm vairāk nekā iepriekšējā gadā, kas nozīmē, ka pasažieriem ir aktuālās šīs īstermiņa abonementa biļetes. Arī ceturkšņa abonementa biļešu pārdošanai ir novērojams pieaugums pret 2023. gadu – tās pārdotas par 21% jeb 421 biļeti vairāk.

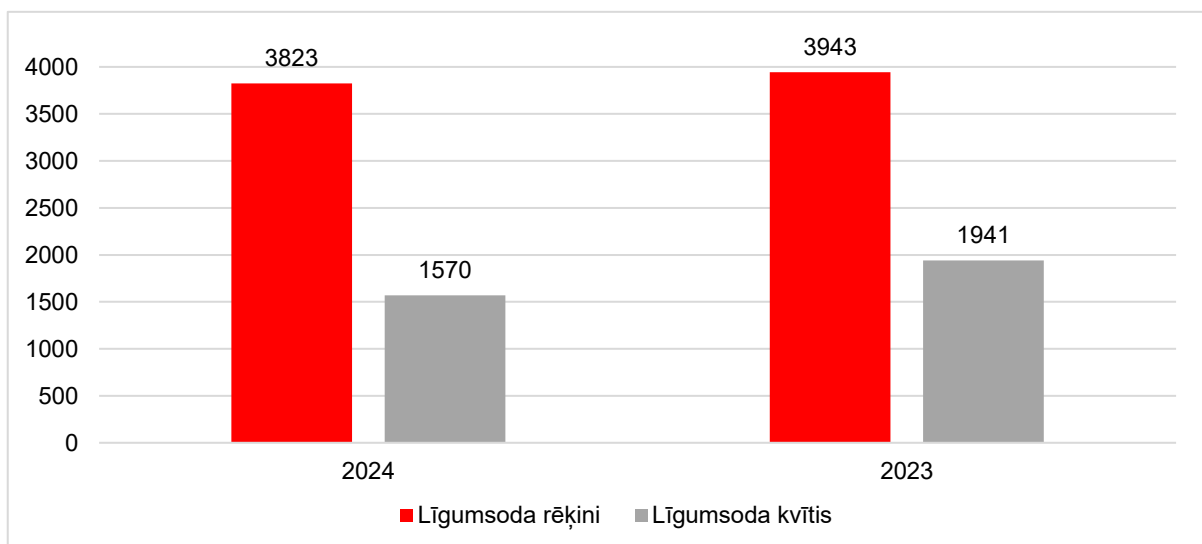
No abonementa biļetēm ar 100% braukšanas maksas atvieglojumiem joprojām vispieprasītākās ir abonementa biļetes ceturksnim, ko izsniedz personām, kuras sasniegušas 80 gadu vecumu. No kā var secināt, ka šī iedzīvotāju grupa veido būtisku Liepājas sabiedrības daļu, kas izmanto sabiedrisko transportu.

Sabiedriskā transporta biļešu kontroli katru dienu dažādos maršrutos nodrošina transporta kontrolieri, dienā veicot vidēji 162 sabiedriskā transporta līdzekļu pārbaudes. Transporta kontrolieru mērķis ir uzraudzīt un kontrolēt sabiedriskā transporta pasažierus, nodrošinot, ka sabiedriskā transporta pakalpojums tiek izmantots atbilstoši lietošanas noteikumiem un piešķirtajiem atvieglojumiem.



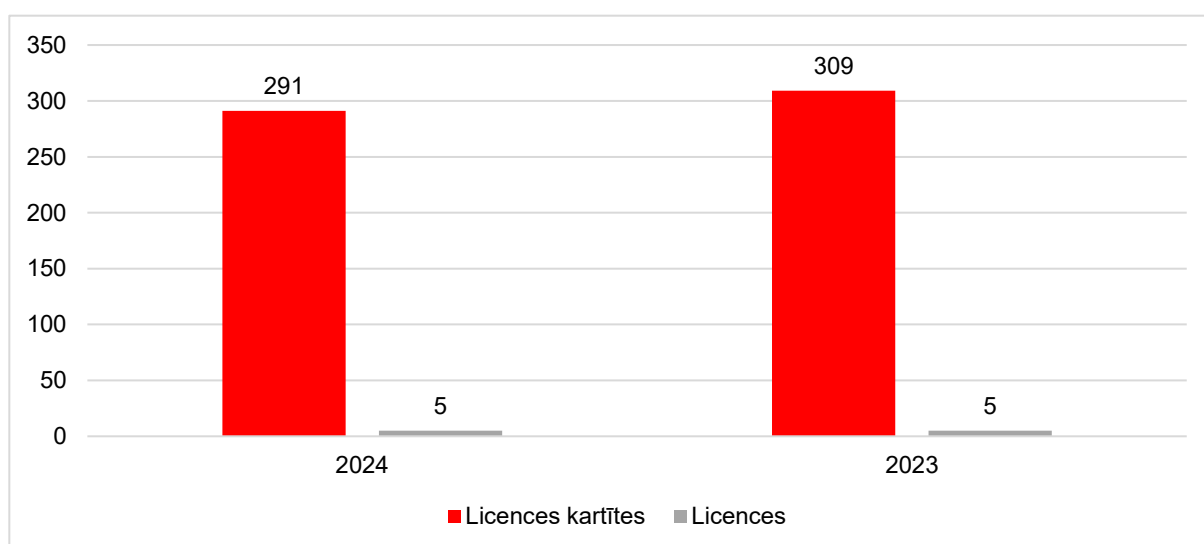
7. attēls. Sodīti pasažieri mēnesī (izrakstīts līgumsods) 2024. un 2023. gadā

2024. gadā tika pārbaudīti 59 229 sabiedriskie transportlīdzekļi, kas ir par 4% jeb 2 507 transportlīdzekļiem vairāk nekā 2023. gadā, taču, neskatoties uz to, par 8% jeb 491 vienībām samazinājies izrakstīto līgumsodu skaits jeb sodītie pasažieri. Kā redzams 7. attēlā, 2024. gada pēdējā ceturksnī uzskatāmi samazinājušies rādītāji, jo kopš 2024. gada 23. oktobra, kad tika ieviesta jaunā e-biļešu sistēma, sabiedriskā transporta kontrole uzsvāru lika uz pasažieru izglītošanu par e-biļešu lietošanas noteikumiem un iespējām, nevis sodīšanu par braukšanu bez derīgas biļetes. Taču ar visu to, jāatzīmē, ka tie ir ļoti labi rādītāji, jo pasažieriem bez braukšanai derīgas biļetes līgumsoda rēķini 2024. gadā ir izrakstīti tikai par 3% jeb 120 mazāk nekā 2023. gadā (8. attēls), savukārt izrakstītajām kvītīm par līgumsoda samaksu ir būtiskāks samazinājums, proti, par 19% jeb 371 kvīti mazāk kā pērn.



8. attēls. Pasažieriem izrakstītās soda kvītis un līgumsodi 2024. un 2023. gadā

Aģentūra noteikto funkciju ietvaros veic arī vieglo taksometru pakalpojuma administrēšanu un uzraudzību Liepājas valstspilsētas administratīvajā teritorijā. 2024. gadā izsniegto licences kartīšu skaits bija 291, kas ir tikai nedaudz mazāk nekā 2023. gadā, kad tika izsniegtas 309 kartītes. Šī nelielā svārstība – par 6% jeb 18 kartītēm mazāk – liecina par stabilu taksometru pakalpojumu nodrošināšanu pilsētā. Tas pats attiecas uz izsniegtajām licencēm, ko Liepājas valstspilsētas pašvaldības Licencēšanas komisija 2024. gadā izsniedza tādā pašā apmērā kā 2023. gadā, proti, 5 licences (9. attēls).



9. attēls. 2024. un 2023. gadā izsniegtās licences kartiņas un licences

Papildus visam Aģentūra veic arī Liepājas valstspilsētas administratīvajā teritorijā izmantojamo specializēto tūristu transportlīdzekļu reģistrēšanu, pamatojoties uz Liepājas pilsētas domes 2016. gada 16. jūnija saistošajiem noteikumiem Nr.14 “Par specializētajiem tūristu transportlīdzekļiem Liepājas pilsētā”. 2024. gadā darbojās viens šāda veida

transportlīdzeklis ar Nr.STT-V-1, kam reģistrācijas apliecība LST0001 izsniegta 2016. gada 19. jūlijā. Liepājas valstspilsētas pašvaldības Transporta infrastruktūras komisijā 2022. gada 27. jūlijā Liepājas specializētajam tūristu transportlīdzeklim tika apstiprināti 3 maršruti uz 36 mēnešiem.

Saskaņā ar Aģentūras vidēja termiņa darbības stratēģijas 2024.-2026. gadam 1. punktā plānotajām darbībām 2024. gada 23. oktobrī tika ieviesta e-biļešu norēķinu sistēma Liepājas sabiedriskajā transportā. Šī posma uzdevumi ir veiksmīgi realizēti, vienīgā atkāpe no sākotnēji plānotā ir saistīta ar pārejas procesa uzsākšanu – lai nodrošinātu pakalpojuma nepārtrauktību, tika saglabāta iespēja ilgāku laika periodu lietot papīra biļetes, tāpēc netika uzstādītas visas e-biļešu lasīšanas iekārtas sabiedriskajos transportlīdzekļos. Projekts ir pabeigts, taču tā ieviešana norit sarežģīti, jo bez papildu cilvēkresursiem esošajiem darbiniekiem jāveic gan klientu apmācība un konsultēšana, gan jāapkalpo tūkstošiem klientu. Tas ietver atbalstu moderno tehnoloģiju lietošanā, maksājumu veikšanā un tehnisku jautājumu risināšanā. Šis apmācību process būs ilgstošs, jo papildus saviem tiešajiem pienākumiem Aģentūra arī aktīvi izglīto klientus par viedo tehnoloģiju izmantošanu.

Aģentūras vidēja termiņa darbības stratēģijas 2024.-2026. gadam 2. punktā plānotās darbības – dokumentācijas gatavošana iepirkumam par sabiedriskā transporta pakalpojuma sniegšanu ar autobusiem Liepājas valstspilsētas maršrutu tīklā – 2024. gadam ir izpildītas. Tomēr jāņem vērā, ka autobusu iepirkuma process, kas bija plānots iepriekšējā stratēģiskajā periodā no 2021.-2023. gadam, ir aizkavējies, tā rezultātā konkursa izsludināšana un pakalpojuma līguma slēgšana ir pārcelta uz 2025. gadu.

Lai nodrošinātu kvalitatīvu un pieprasījumam atbilstošu sabiedriskā transporta pakalpojumu Liepājā, kas ir minēta kā plānotā darbība Aģentūras vidēja termiņa darbības stratēģijas 2024.-2026. gadam 3. punktā, no 2024. gada 1. jūnija veiktas izmaiņas 1A autobusu maršrutā, pagarinot maršrutu līdz SIA "Tonus Elast" un apmierinot uzņēmuma pieprasījumu, kā arī Aģentūrai garantējot stabilus papildu ieņēmumus no pārdotajām braukšanas biļetēm. Kā arī no 2024. gada 1. septembra tramvaja kustības laiks reisā samazināts par 3 - 5 minūtēm atkarībā no diennakts satiksmes intensitātes.

Savukārt, saskaņā ar Aģentūras vidēja termiņa darbības stratēģijas 2024.-2026. gadam 4. punktu – pilsētas mobilitātes punkta izveide Liepājā – Aģentūra aktīvi piedalās "Liepājas mobilitātes plāns līdz 2035. gadam" izstrādē un citos pašvaldības projektos, kas skar sabiedriskā transporta jautājumus.

2024. gadā Aģentūrai līdzdalība sadarbības projektos nav bijusi, kā arī nav bijuši pasūtīti un veikti pētījumi.

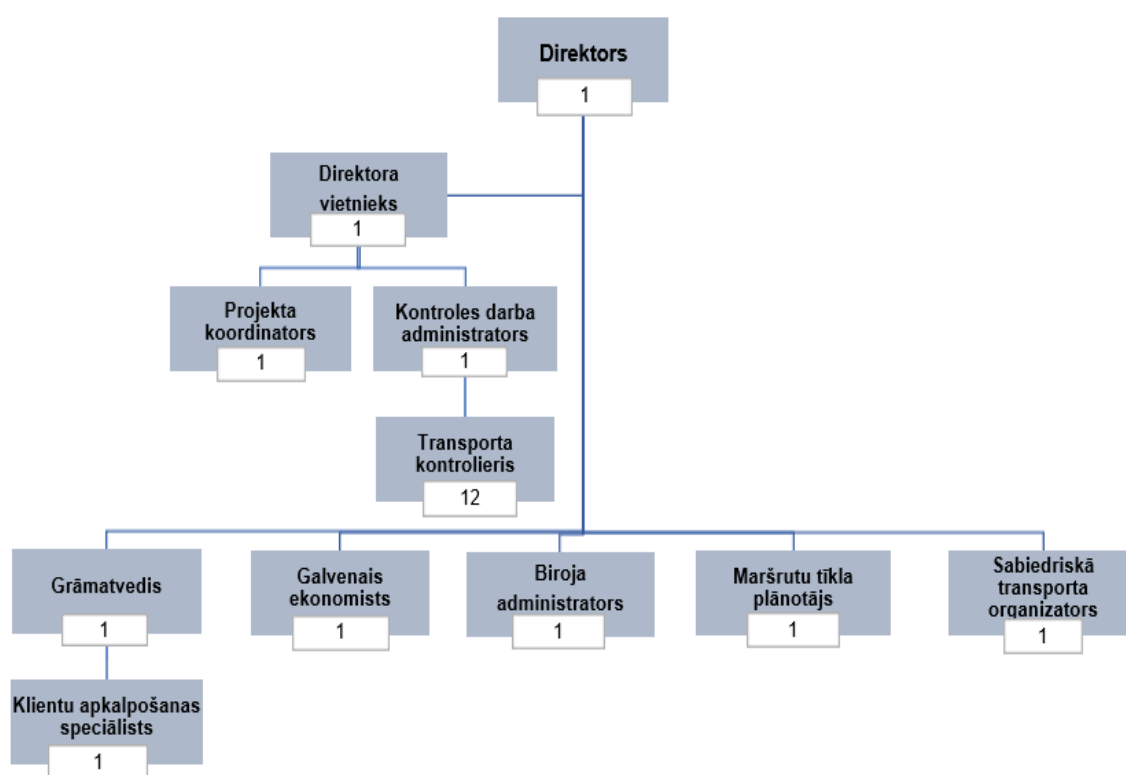
Par Aģentūras vadības un darbības uzlabošanas sistēmām efektīvas darbības nodrošināšanai jāpiemin Aģentūras vidēja termiņa stratēģija 2024.-2026. gadam un darba

plāns, kā arī tā izpildes analīze, kas tiek sagatavots katru gadu atbilstoši aktualitātēm un vidēja termiņa stratēģijai, nodrošinot darbības nepārtrauktību un mērķtiecīgu Aģentūras attīstību.

3. Personāls

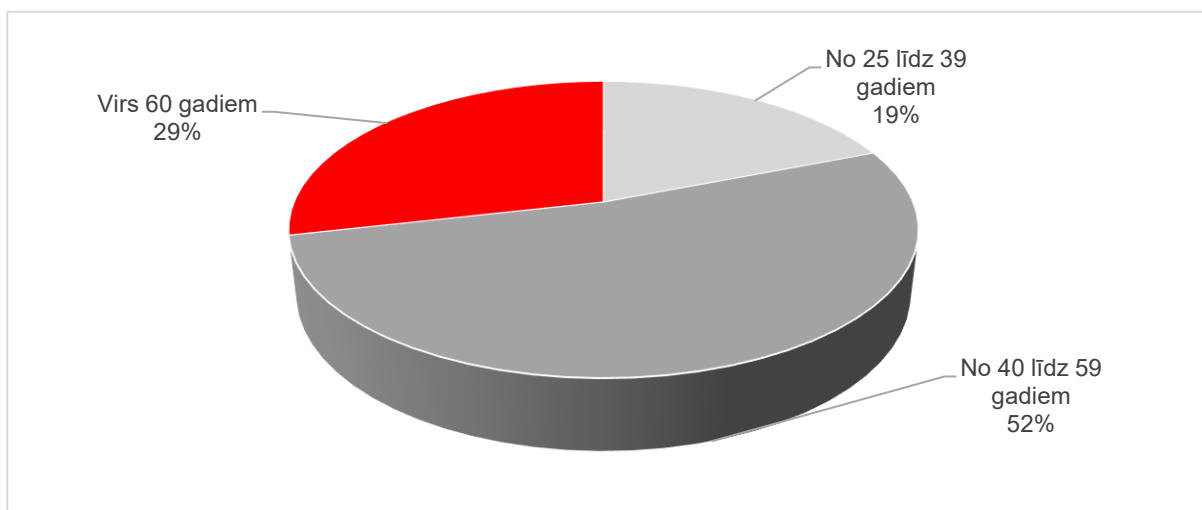
Lai realizētu Aģentūras nolikumā noteiktās funkcijas un uzdevumus, kā arī sasniegtu Aģentūras vidēja termiņa stratēģijā 2024.-2026. gadam noteiktos stratēģiskos mērķus un nodrošinātu noteikto darbības virzienu profesionālu attīstību, Aģentūras darbinieki ir iestādes nozīmīgākais resurss.

Aģentūras darbu vada direktors, kurš rīkojas saskaņā ar Liepājas valstspilsētas pašvaldības domes 2023. gada 21. decembrī apstiprināto Aģentūras nolikumu Nr.25. Nolikumā noteikto funkciju un uzdevumu izpildes nodrošināšanai Aģentūrā 2024. gadā kopumā bija 22 amata vienības – 10 biroja darbinieki un 12 transporta kontrolieri (10. attēls).



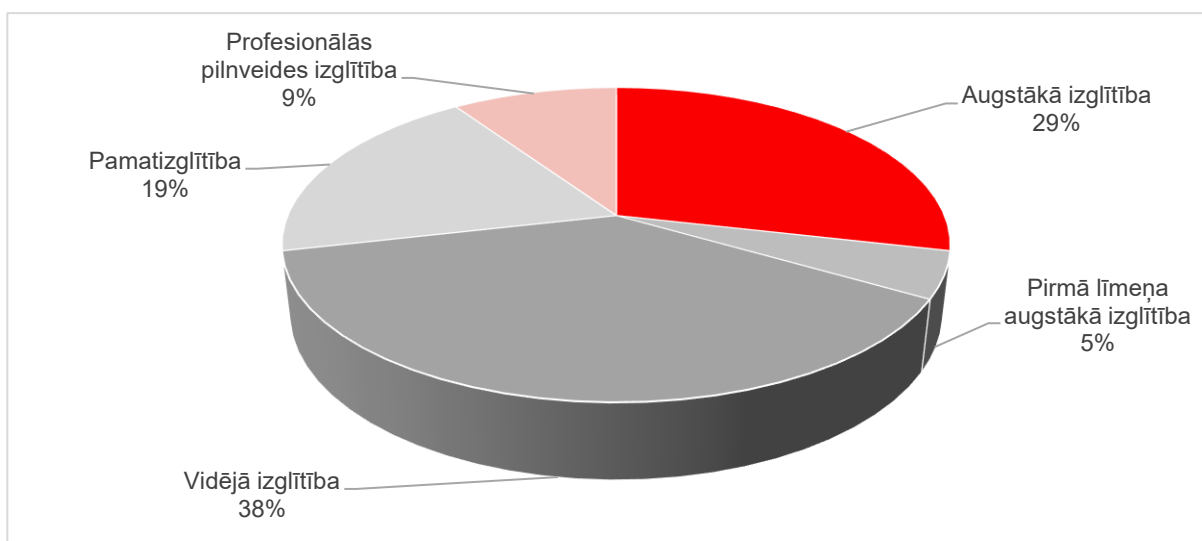
10. attēls. Aģentūras darbinieku struktūra

2024. gadā Aģentūrā vidēji strādāja 19,83 darbinieki, no kuriem 24% bija vīrieši, bet 76% sievietes. Darba tiesiskās attiecības tika izbeigtas ar 2 darbiniekiem, savukārt no jauna tika uzsāktas ar 2 darbiniekiem.



11. attēls. Aģentūras personāla sadalījums pēc vecuma 2024. gadā

Pēc sadalījuma pa vecuma grupām var secināt, ka 2024. gadā mazākā daļa jeb 19% Aģentūras darbinieku bija vecuma grupā no 25 līdz 39 gadiem, 29% darbinieku vecums bija virs 60 gadiem, taču lielākā daļa jeb 52% darbinieku bija vecuma grupā no 40 līdz 59 gadiem (11. attēls).



12. attēls. Aģentūras personāla sadalījums pēc izglītības līmeņa 2024. gadā

Aģentūrā no visiem nodarbinātajiem 38% ir vidējā speciālā vai vispārējā vidējā izglītība, 29% ir ieguvuši augstāko izglītību, 19% nodarbinātajiem ir iegūta vispārējā pamatzglītība, 9% ir izglītība profesionālajā pilnveidē, savukārt 5% nodarbināto ir pirmā līmeņa augstākā izglītība (12. attēls).

4. Informācijas pieejamība

Lai nodrošinātu, ka informācija par būtiskākajām izmaiņām un jaunumiem sasniedz pēc iespējas plašāku sabiedrības daļu – gan esošos, gan potenciālos Liepājas sabiedriskā transporta pasažierus – Aģentūra izmanto vairākus komunikācijas kanālus. Lai ikviens interesents varētu savlaicīgi uzzināt aktuālo, informācija tiek publicēta šādos informācijas kanālos:

- Aģentūras tīmekļvietnē www.liepajastransports.lv, kur atrodama sabiedrībai nozīmīga informācija par Aģentūru, tās darbību, kontakti, informācija par pieejamajiem pakalpojumiem, saistošajiem noteikumiem, atvieglojumiem, aktualitātēm u.c. informācija;
- autobusus, mazas ietilpības autobusus un tramvajos ir izvietoti ekrāni, kuros tiek attēlota informācija par tuvākajām pieturvietām, kā arī tiek publiskoti paziņojumi par aktuālajām izmaiņām kustību sarakstos un cita informācija par pakalpojuma izmantošanas kārtību;
- sociālajos medijos – facebook.com konts *@Liepajastransports* un twitter profils *@SatiksmeLiepaja*, kuros atspoguļo informāciju par Aģentūru un aktualitātēm Liepājas sabiedriskajā transportā;
- mobilajā aplikācijā tālrunī www.marsruti.lv un lietotnē “Liepājas pilsēta”, kur pasažieri var iegūt informāciju par transporta līdzekļa atrašanās vietu un kustību sarakstus, kā arī izmantot lietotni kā maršrutu plānotāju galamērķa sasniegšanai;
- lai noskaidrotu aktuālos jautājumus, jebkuram interesentam ir iespēja sūtīt ziņas WhatsApp aplikācijā, kā arī Aģentūras darba laikā var zvanīt pa tālruni 634 28744;
- masu medijos;
- bez maksas pieejami drukāti Liepājas sabiedriskā transporta kustību saraksti, kas jebkuram interesentam ir pieejami Aģentūrā, kā arī Liepājas valstspilsētas pašvaldības administratīvās ēkas (Peldu iela 5, Liepāja) Klientu apkalpošanas centrā;
- Liepājas valstspilsētas pašvaldības informatīvajā izdevumā “Katram Liepājniekam”;
- pieturvietās izvietoti sabiedriskā transporta kustības saraksti, elektroniskie informācijas displeji un maršrutu tīkla shēma, kura papildināta ar pasažieriem lietderīgu informāciju.

2024. gadā Aģentūra tīmekļvietnē ir publicētas 15 ziņas, medijiem izsūtītas 16 relīzes, facebook.com kontā *@Liepajastransports* ievietotas 60 ziņas un no mobilās lietotnes “Liepājas pilsēta” saņemtas 261 ziņa izskatīšanai un atbilžu sniegšanai.

Aģentūra pastāvīgi iegulda darbu sociālo tīklu izmantošanā, jo ar to palīdzību var nodrošināt tūlītēju atgriezenisko saiti ar sabiedrību, noskaidrojot iedzīvotāju apmierinātību ar sniegto pakalpojumu veidiem un to kvalitāti.

Sadarbība ar nevalstisko sektoru Aģentūrai 2024. gadā nav bijusi.

5. 2025. gadā plānotie pasākumi

Liepājas valstspilsētas pašvaldības aģentūra "Liepājas Sabiedriskais transports" 2025. gadā turpinās pildīt galvenos uzdevumus, nodrošinot sabiedriskā transporta organizēšanu Liepājas valstspilsētas maršrutu tīklā, uzraugot maršrutu noslogotību, veicot biļešu tirdzniecību un braukšanas biļešu kontroli sabiedriskā transporta pārvadājumos. Aģentūras 2025. gada darba plāna galvenie uzdevumi ir:

- aktīva projekta vadība un koordinācija Liepājas sabiedriskā transporta biļešu norēķinu sistēmas uzturēšanas procesa nodrošināšanā, sadarbojoties ar sistēmas izstrādātāju SIA "Mobilly";
- izstrādātās Liepājas sabiedriskā transporta biļešu norēķinu sistēmas integrācija ar ārējām informācijas sistēmām, tajā skaitā atvieglojumu vienoto informācijas sistēmu (AVIS), grāmatvedības sistēmu (Horizon), maršrutu plānošanas sistēmu (PIKAS) un transakciju sistēmu (SIA Mobilly);
- nodrošināt Liepājas sabiedriskā transporta biļešu norēķinu sistēmas uzturēšanas gaitā izstrādes nepilnību uzrādīšanu, priekšlikumu izstrādi saistībā ar visu komponentu, iekārtu darbību, novēršot atklātās kļūdas un nepilnības sistēmas uzturēšanas laikā;
- līdz gada 4. ceturksnim atteikties no pakalpojuma apmaksas ar papīra biļetēm, demontējot vecos biļešu kompostierus, pabeigt sabiedriskā transporta transportlīdzekļu (tramvaju un autobusu) pilnīgu aprīkošanu ar lasīšanas (biļešu reģistratoriem) iekārtām saskaņā ar projektu;
- PR (attēli, video, infografiki, publikācijas) materiālu un informācijas gatavošana un publicēšana sociālajos medijos un sabiedriskā transporta ekrānos elektroniskās biļetes un e-kartes pareizai lietošanai;
- sabiedriskā transporta maršrutu tīkla analīze, pēc nepieciešamības optimizēt esošo maršrutu tīklu līdz jauna sabiedriskā transporta pakalpojuma ar autobusiem līguma uzsākšanai;
- iepirkuma konkursa "Par sabiedriskā transporta pakalpojuma sniegšanu ar autobusiem Liepājas valstspilsētas maršrutu tīklā" dokumentu sagatavošana, izsludināšana un līguma noslēgšana par minēto pakalpojumu;
- sabiedriskā transporta konkurētspējas palielināšana, samazinot reisu izpildes laikus un braucienus transportā padarot ātrākus;
- nodrošināt atbilstoši pieprasījumam kustības sarakstus pa dažādām gadalaiku sezonām, ko atbilstoši izvietos arī visās sabiedriskā transporta pieturvietās;

- sabiedriskā transporta biļešu pārdošanas un izsniegšanas datu analīze, kā arī biļešu piedāvājuma pilnveidošanas priekšlikumu izstrāde, pamatojoties uz elektroniskās biļetes ieviešanas rezultatīvajiem rādītājiem;
- sabiedriskā transporta maršrutu tīkla perspektīvas modelēšana, pamatojoties uz iespējamām attīstības teritorijām, tai skaitā jauno Liepājas cietumu, Zirgu salu, "Liepājas metalurga" bijušo teritoriju un jaunu reisu plānošana;
- sabiedriskā transporta reisu pilnveidošanas modelēšana un optimizācijas plānošana atsevišķos valstspilsētas rajonos ar lielāko reisu daudzumu proporcionāli pasažieru skaitam, tai skaitā Dzērves ielā, E. Tisē ielā, Ziemeļu ielā utt.;
- iesaiste pilsētas mobilitātes punktu izveides procesa nodrošināšanai Liepājā, ar mērķi ikvienam nodrošināt ērtus un integrētus dažāda veida sabiedriskā transporta savienojumus vienkopus, paredzot arī komforta, informācijas un servisa pieejamību, mobilitātes pakalpojumu nodrošinājumu;
- aktīva līdzdalība reģionālā mobilitātes punkta izveidē Liepājas autoostas un Liepājas dzelzceļa stacijas apkārtnē, nodrošinot mobilitātes galapunktu starppilsētu, reģionālajiem autobusiem, starppilsētu vilcieniem un pilsētas tramvaja savienojumiem;
- dalība ES un citu ārējo fondu finansētajos semināros,ursos, projektos vai programmās, lai paaugstinātu zināšanas un iegūtu informāciju par jaunumiem un inovācijām sabiedriskā transporta pakalpojuma, mobilitātes risinājumos, aktualitātēs un pētījumos;
- transporta kontrolieru apmācība darbam ar Atvieglojumu vienoto informācijas sistēmas (AVIS) atvieglojumu saņēmēju pārbaudi sabiedriskajā transportā izmantojot kontroles iekārtas;
- saskarsmes psiholoģijas un komunikācijas kursu organizēšana aģentūras darbiniekiem, lai pilnveidotu prasmes un veiksmīgāk komunicētu ar Liepājas sabiedriskā transporta pasažieriem;
- finanšu saistību, tostarp kredītsaistību, uzņemšanās nav paredzēta.